



改善セミナー 上級編

改善 思考&発想 講座

東京

東京八重洲ホール
13:30~16:30

大阪

新大阪丸ビル別館
13:30~16:30

講師：東澤 文二
(日本HR協会 / KAIZEN事業部)

情報&ノウハウ共有化のため「複数受講」を

受講費

1名 申し込み：ひとり	20,000円(税込)	21,600円
2名 申し込み：ひとり	15,000円(税込)	16,200円
3名以上 申し込み：ひとり	10,000円(税込)	10,800円

教材＝「テキスト」＋「レジュメ」＋「創意とくふう」誌

複数割引は東京・大阪どちらの会場でも適用。

対象

事務局・推進員
管理職・職場リーダー

- ①改善にかかわる社員を対象とする核心事項
- ②全業種・全職種・全階層を対象とする共通事項

- ① 具体的な実例を基に解説
- ② 大量の具体的な事例を映写→説明
- ③ 3時間集中⇨超圧縮⇨高速展開

手っとり早い改善を
推進・指導するための
改善的な思考&発想法



改善セミナー 上級編

改善 思考&発想 講座

1 改善的思考の体系的な理解→納得

- ①「全業種・全職種」に通用する思考&発想
- ②「QC・IE・VE」と「改善的・思考法」
- ③「トヨタ生産方式」と「改善的・発想法」

2 分ければわかる・分ければできる

- ①改善思考＝分析・分別・分解・分類
- ②改善発想＝分割・分担・分業・分散
- ③状況に対応した「使い分け」と「組み合わせ」

3 くろう苦勞→くふう工夫で良い仕事

- ①苦勞＝「ガマン・ガンバリ」で問題対処
- ②工夫＝「より良いやり方」で、問題を解決
- ③工夫で、仕事の「ラクちん化&やり易化」

4 修繕現象対策から改善原因対策へ

- ①マズ、とりあえず修繕(現象対策)から
- ②次に、原因を追及し、改善(原因対策)へ
- ③手っとり早い原因・追及法(静的探査+動的探査)

5 手っとり早い改善・実施ノウハウ

- ①「とりあえず」、スグ実施(着手小局)
- ②「要するに」で、軌道修正(着眼大局)
- ③「3策・3案」で、制約対応・現実対応

講師：日本HR協会KAIZEN 事業部 東澤 文二

改善の専門誌「創意とくふう」誌にて、主要企業の改善活動&多数の改善事例を研究。最も簡単で、最も効果的な改善ノウハウの成果は受講企業の改善活性化実績で実証済

日本HR協会

〒540-0033 大阪市中央区石町1-1-1 TEL:06-4790-0370 FAX:06-4790-0371

http://www.hr-kaizen.com 日本HR協会 検索

e-mail: shop@hr-kaizen.com